

公司代码：601390

公司简称：中国中铁

中国中铁股份有限公司
2020 年年度报告摘要

一 重要提示

1. 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

2. 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3. 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事长	陈云	因公务	陈文健

4. 普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5. 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每 10 股派送现金红利人民币 1.80 元（含税），截至 2020 年 12 月 31 日，公司总股本为 24,570,929,283 股，以此计算合计拟派发现金红利 4,422,767,270.94 元（含税）；本次利润分配将以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。上述利润分配预案已经公司第五届董事会第二次会议审议通过，尚需经公司 2020 年年度股东大会审议批准后实施。

二 公司基本情况

1. 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国中铁	601390	-
H股	香港联合交易所有限公司	中国中铁	00390	-

联系人和联系方式	董事会秘书
姓名	何文
办公地址	中国北京市海淀区复兴路69号中国中铁广场A座
电话	86-10-51878413
电子信箱	ir@crec.cn

2. 报告期公司主要业务简介

本公司是全球最大的多功能综合型建设集团之一，能够为客户提供全套工程和工

业产品及相关服务。公司在基础设施建设、勘察设计与咨询服务、工程设备与零部件制造等领域处于行业领先地位，并延伸产业链条，扩展增值服务，开展了房地产开发、物资贸易、基础设施投资运营、矿产资源开发及金融等相关多元业务。经过多年的实践和发展，公司各业务之间形成了紧密的上下游关系，基础设施建设业务带动工程设备与零部件制造、勘察设计与咨询、物资贸易业务，基础设施投资、房地产开发、矿产资源开发业务带动勘察设计与咨询、基础设施建设业务，勘察设计与咨询带动基础设施建设业务，工程设备与零部件制造为基础设施建设提供架桥机、盾构等施工设备和道岔、桥梁钢结构、轨道交通电气化器材等工程所需零部件，物资贸易为基础设施建设提供钢材、水泥等物资供应，金融业务为主业提供融资服务，逐步形成了公司纵向“建筑业一体化”、横向“主业突出、相关多元”的产品产业布局。

报告期内，公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明如下：

2.1 基础设施建设业务

2.1.1 行业概览

国内方面，自 2020 年一季度积极推进疫情防控和复工复产以来，基础设施建设行业逐步恢复正常，随着国家逆周期调节力度加大，基础设施投资增速逐步回升，整体呈稳中有升的稳定发展态势。2020 年，全国固定资产投资平稳增长，其中基础设施投资（不含电力）同比增长 0.9%，一些短板领域投资得到加强，东部地区、东北地区及西部地区投资增速加快。全年全国交通固定资产投资完成约 3.48 万亿，同比增长 7.1%，投资规模持续高位运行。铁路方面，“十三五”期间铁路固定资产投资规模相对稳定，基本维持在每年 8,000 亿左右，2020 年全国完成 7,819 亿元，新线投产 4,933 公里，截至 2020 年末全国铁路营运里程达 14.6 万公里（其中高速铁路 3.8 万公里）；公路水路方面，自 2017 年以来全国公路水路固定资产投资规模持续高位运行，基本维持在每年 2.3 万亿左右，2020 年完成投资达 2.59 万亿，公路建设稳步实施《国家公路网规划 2020-2030》，通过投资政策引导，逐步完善国家综合立体交通网络体系；城市轨道交通方面，2020 年全国城市轨道交通项目稳步推进，新增线路 39 条，新增运营里程 1,240.3 公里，新增运营线路再创历史新高，截至 2020 年末中国内地累计有 44 个城市开通城市轨道交通运营线路 233 条，运营里程达 7,545.5 公里。PPP 业务方面，“十三五”期间 PPP 经历了大规模推广带来的高速发展，也经受了严格监管带来的萎缩，随着监管环境的逐步稳定，国家各部委对 PPP 模式的不断规范和完善，PPP

模式已成为政府基建投融资的常态化工具之一，也为政府投融资体制的其他创新模式提供了支持。截至 2020 年 12 月 31 日，财政部 PPP 在库项目总计 13,298 项，总投资额为 19.17 万亿，其中：管理库项目 9,928 项，投资额为 15.21 万亿；储备清单项目 3,370 项，投资额 3.96 万亿。

国际方面，“十三五”期间我国对外基础设施投资合作稳步健康发展，规模不断扩大、结构不断优化、效益不断提升，在高质量共建“一带一路”，助力东道国经济社会发展，深化我国与有关国家经贸关系，推动构建开放型世界经济中发挥了积极作用。2020 年，新冠肺炎疫情全球蔓延给中国建筑企业海外生产经营带来了一定的挑战，部分国际承包工程项目处于停工状态，追踪的海外项目推进时间被迫滞后，复工复产进度仍需根据当地的疫情控制情况而定，一定程度上考验着中国建筑企业风险识别、处置和管控的能力。从全年“一带一路”沿线国家的数据来看，海外新签合同额和完成营业额指标均呈现下降趋势，其中我国企业在“一带一路”沿线的 61 个国家新签合同额 1,414.6 亿美元，同比减少 8.7%，占同期我国对外承包工程新签合同额的 55.4%；完成营业额 911.2 亿美元，同比下降 7%，占同期总额的 58.4%。从国家政策来看，我国仍将继续推进“一带一路”建设，不断扩大与沿线国家的贸易和投资合作，随着疫情的缓解，基础设施作为重点投资方向仍将在“一带一路”建设中发挥重要作用。

2.1.2 公司业务概况及经营模式

公司基础设施建设业务涉及铁路、公路、市政、房建、城市轨道交通、水利水电、港口航道、机场码头等工程领域，经营区域分布于全球 90 多个国家和地区。公司拥有铁路工程、公路工程、市政公用工程、建筑工程等多类施工总承包特级资质。基本经营模式是在境内外通过市场竞争获得订单，按照合同约定以工程总承包、施工总承包、BOT 或 PPP 等方式完成工程项目的勘察、设计、采购、施工及运营等任务，并对承包工程的质量、安全、工期负责。基础设施投资业务是基础设施建设传统施工核心业务产业链的延伸，公司基础设施投资业务坚持围绕主业、服务主业、带动主业、促进主业的原则，秉承“一个板块经营，多个板块受益”的投资理念，在铁路、公路、城市轨道交通、地下管廊等多个基建领域不断创新投资建设模式，形成了更加完善的产业链条，推动公司在保持基础设施建设领域施工承包商优势同时，转型升级为“投资商+承包商+运营商”的综合企业集团。

公司始终在中国基础设施建设行业处于领先地位，是全球最大的建筑工程承包商之一。截至报告期末，公司拥有铁路工程施工总承包特级 18 项，占全国铁路工程施工总承包特级数量的 50%以上；拥有公路工程施工总承包特级 27 项，建筑工程施工总承包特级 19 项，市政公用工程施工总承包特级 10 项。公司在中国铁路基建领域、城市轨道交通基建领域均为最大的建设集团，拥有中国唯一的高速铁路建造技术国家重点实验室、桥梁结构健康与安全国家重点实验室、盾构及掘进技术国家重点实验室，代表着中国铁路、轨道交通建造方面最先进的技术水平。同时，公司是“一带一路”建设中主要的基础设施建设力量之一，是正在建设的“一带一路”代表性项目中老铁路、印尼雅万高铁、匈塞铁路的主要承包商。在国内市场，公司在铁路大中型基建市场的份额一直保持在 45%以上，在城市轨道交通基建市场的份额保持在 40%以上，在高速公路基建市场的份额保持在 10%以上。

2.2 勘察设计与咨询服务业务

2.2.1 行业概览

勘察设计与咨询服务业务作为技术、智力密集型的生产性服务业，为建筑、交通、电力、水利等行业工程建设项目的决策与实施提供全过程技术和管理服务，勘察设计与咨询在工程建设中起龙头作用，是提高工程项目投资效益、社会效益、环境效益最重要的环节。现阶段行业发展着眼基础设施补短板、旧城改造、改善人居环境和提升人民生活品质；践行“绿水青山就是金山银山”理念，渗透节能环保设计理念，推进生态环境建设；布局区域协调发展战略，加强新型基础设施建设，更加注重数字化、智能化，着力推进 BIM 技术应用。2020 年，新冠肺炎疫情对工程勘察设计行业造成较大负面影响，随着疫情防控和复工复产，勘察设计行业整体复苏成效显著，在国家构建“双循环”新发展格局、加快推进“两新一重”建设等顶层战略布局背景下，行业发展整体进入供给侧结构性改革的深化阶段，主动参与国家战略、对接市场需求、提升产品和服务供给质量成为改革发展的主要路径，整个行业已经由快速成长阶段进入成熟发展阶段，并在不断变革转型中保持良性发展的趋势。随着市场化进程的加快、工程建设组织模式改革、资质管理改革、互联网技术的发展，同行及跨行业的竞争形式将会发生质的变化。“十四五”将成为勘察设计行业非常重要的分水岭，会出现一批在专业化产品、特色化品牌、平台型发展、集约化管理、智能 BIM 技术应用、全过程工程咨询服务、工程总承包、数字化转型等方面具有领先优势的企业。

2.2.2 公司业务概况及经营模式

公司勘察设计与咨询服务板块业务涵盖规划、咨询、勘察、设计、监理、工程总承包、产品产业化等基本建设全过程服务，主要涉及铁路、城市轨道交通、公路、市政、房建等行业，并不断向现代有轨电车、磁悬浮、智能交通、民用机场、港口码头、电力、节能环保等新行业新领域拓展。2020 年公司并购了中铁装配、中铁长江院和中铁水利院，合理布局生产要素，增强了装配式建筑、公路、水利水电、水资源开发利用、河道或流域水生态、水环境治理的设计和规划优势，对公司原有业务形成了有效补充。基本经营模式是在境内外通过市场竞争获得勘察、设计、监理、工程总承包项目的勘察、设计等相关服务任务。同时，公司不断创新勘察、设计业务经营模式，充分利用开展城市基础设施规划的优势，努力获取设计项目和工程总承包项目，促进全产业链发展。作为中国勘察设计行业的骨干企业，公司在工程建设领域发挥了重要的引领和主导作用，尤其是在协助制订铁路行业建设施工规范和质量验收标准等方面发挥着重要作用。在 2020 年 ENR 全球 150 家最大设计企业和 225 家最大国际设计企业排名中，公司分别位列第 16 位和 122 位。

2.3 工程设备与零部件制造业务

2.3.1 行业概览

“十三五”期间，我国铁路固定资产投资保持相对高位，公路、城市轨道交通、水利、地下空间开发等投资稳定增长。在政策方面，随着“十四五”规划的逐步实施，传统和新型基础设施建设将齐头并进，加之深入推进共建“一带一路”，预计 2021 年及未来一个时期，铁路、公路、城轨、市政、地下管廊、地下空间等行业的市场空间将持续加大，公司作为基础设施建设高端装备制造龙头企业，研发制造的隧道掘进机、隧道机械化专用设备、工程施工机械、道岔、钢桥梁等产品将得到更多应用。同时，随着《促进绿色建材生产和应用行动方案》《关于大力发展装配式建筑的指导意见》等政策的相继发布，为装配式建筑的发展提供了有力政策支持，装配式建筑、市政桥梁钢结构等具有“绿色、环保、循环经济”特征产品的应用将日趋广泛，市场需求量将进一步扩大。未来以装配式建筑为代表的新型建筑工业化是建造方式变革的趋势，是引领建筑业发展方向的新兴产业，将推动城乡建设绿色发展和高质量发展，带动建筑业全面转型升级。但行业竞争加剧将使市场环境发生新的变化，一定程度上对未来隧道施工装备、城市轨道交通道岔产品以及电气化器材产品的需求带来了不确定影

响。2020 年全年全国规模以上工业增加值比上年增长 2.8%，其中高技术制造业和装备制造业增加值分别比上年增长 7.1%、6.6%。

2.3.2 公司业务概况及经营模式

公司工程设备与零部件制造业务主要服务于境内外基础设施建设，产品涵盖道岔、隧道施工设备、桥梁建筑钢结构、工程施工机械、装配式建筑部品以及轨道交通电气化器材等。基本经营模式主要是在境内外通过市场竞争获取订单，根据合同按期、保质提供相关产品及服务。**道岔产品方面**，公司拥有从设计研发到制造的全产业链核心竞争优势，具备年产各类道岔 2 万组的能力，产品广泛应用于铁路、地铁及有轨电车等领域。**隧道施工设备及服务方面**，公司能够提供涵盖复合盾构机、硬岩 TBM 等各系列隧道掘进机及配套设备、隧道施工机械的相关产品和配套服务，并已构建了零部件及配套设备设计研发、生产制造及配套服务的全产业链布局。**工程施工机械方面**，公司是国内乃至世界领先的专业从事铁路、公路、城市轨道交通等领域专用施工机械的制造与研发的大型科技型企业，产品包括铺轨机、架桥机、运梁车及搬运机等铁路施工专用设备以及起重机械等其他大型工程机械。**铁路和城市轨道交通电气化器材方面**，公司轨道交通电气化器材主要产品包括普速铁路、提速铁路、高速铁路接触网成套器材以及城市轨道交通所有供电形式的成套供电器材，其中铁路客运专线、高速铁路接触网器材处于国际先进水平。**装配式建筑方面**，公司是国内房屋装配式建筑部品行业中产品结构丰富并可提供装配式建筑全套解决方案的供应商，致力于打造高科技创新型装配式建筑业务平台。**钢结构制造及安装方面**，公司桥梁钢结构制造与安装业务主要以制造、安装各类大型桥梁钢结构为主，在跨江跨河的桥梁钢结构市场优势明显，生产制造的桥梁钢结构、钢索塔产品已达国际先进水平。

公司在铁路、公路、城市轨道交通、地下工程等交通基建相关的高端装备制造领域处于全国乃至世界领先地位，在科技创新实力、核心技术优势、生产制造水平、品牌知名度等方面竞争力突出。公司是全球销量最大的盾构机/TBM 研发制造商，是全球最大的道岔和桥梁钢结构制造商、国内最大的铁路专用施工设备制造商、世界领先的基础设施建设服务型装备制造。在国内市场，公司在技术要求较高的高速道岔（250 公里时速以上）业务市场的占有率约为 55%，在重载道岔市场的占有率为 50%以上，在城市轨道交通业务领域道岔市场的占有率为 60%-70%，在大型钢结构桥梁市场的占有率为 60%以上，在高速铁路接触网零部件市场的占有率为 60%以上，在城市轨道交

通供电产品市场占有率约 50%。公司旗下控股子公司中铁工业（股票代码 600528.SH）是我国铁路基建装备领域产品最全，A 股市场上唯一主营轨道交通及地下掘进高端装备的工业企业；高铁电气（股票代码 873023）是国内电气化接触网零部件及城市轨道交通供电装备重要的研发、生产和系统集成供应商；中铁装配（股票代码 300374.SZ）是国内房屋装配式建筑部品部件行业中产品结构丰富并具备装配式建筑集成服务能力的供应商，可提供装配式建筑全套解决方案。

2.4 房地产开发业务

2.4.1 行业概览

2020 年，党中央、国务院坚持“房住不炒”定位不变，始终强调不将房地产作为短期刺激经济的手段，严控剔除预收款后的资产负债率、净负债率、现金短债比“三道红线”，积极稳地价、稳房价、稳预期，确保房地产市场平稳健康发展。土地市场成交方面，全国土地成交量保持平稳，成交金额有明显增长，根据国家统计局数据，房地产开发企业土地购置面积 25,536 万平方米，同比下降 1.1%；土地成交价款 17,269 亿元，同比增长 17.4%；商品房市场成交量方面，全年整体成交量保持平稳，住宅成交面积小幅上涨，办公和商业用房成交面积持续萎缩。全年全国房地产开发投资 141,443 亿元，同比增长 7.0%，其中，住宅投资 104,446 亿元；全国商品房销售面积 176,086 万平方米，同比增长 2.6%；其中，住宅销售面积增长 3.2%，办公楼销售面积下降 10.4%，商业营业用房销售面积下降 8.7%。商品房销售额 173,613 亿元，同比增长 8.7%；房地产企业竞争格局方面，数据显示全国房地产企业销售业绩在下半年逐渐回升，但销售业绩分化显现，品牌房企年内销售增速明显。

2.4.2 公司业务概况及经营模式

公司房地产开发业务包括土地一级开发和房地产二级开发。土地一级开发经营模式是地方政府或其授权的部门及平台公司通过竞争方式委托公司按照规划要求，对一定区域的土地依法实施征收、城市基础设施建设和社会公共设施建设，使区域内的土地达到规定的供应条件，政府或其授权部门通过有偿出让该土地获取土地出让收入，并按约定支付公司的投资及收益。房地产二级开发经营模式是在境内外通过市场竞争的方式获得房地产开发授权，将新建成的商品房等进行出售或出租。

公司是国资委认定以房地产开发为主业的 16 家中央企业之一。公司房地产开发业务顺应国家政策导向，坚持新发展理念，面向市场需求，保在建、快去化、降成本、

提效益，走多维度融合的“特色地产+”路线，深入向文旅地产、产业地产、TOD 地产等领域进军，实现由传统的商业地产开发向多业态、多产业、多功能一体的综合开发模式转变，打造有中国中铁特色的房地产开发核心竞争力。

2.5 其他业务

2.5.1 矿产资源业务。2020 年年初，全球范围内突发新冠肺炎疫情，市场恐慌情绪急剧上升，各类资产抛售陡增，促使大宗商品价格一路下跌。2020 年下半年，为应对疫情影响，各国持续加码经济刺激政策，经济缓慢重启，矿产品价格震荡上行，矿业经济呈现企稳回升的趋势，加之美联储推出无限量宽松政策，大宗商品价格强势反弹并一路上扬，多数商品价格恢复到疫情前并创新高。但当前世界政治、经济形势纷繁复杂，保护主义、单边主义蔓延，国际贸易摩擦仍将在未来一段时期内对经济构成持续影响。

公司在国内外基础设施建设过程中，通过“资源财政化”“资源换项目”，以收购、并购等方式获得了一批矿产资源项目，由全资子公司中铁资源集团有限公司具体负责矿产资源开发业务。公司矿产资源业务以矿山实体经营开发为主，目前在境内外全资、控股或参股投资建成 5 座现代化矿山，分别为黑龙江鹿鸣钼矿，刚果（金）绿纱铜钴矿、MKM 铜钴矿、华刚 SICOMINE 铜钴矿以及蒙古乌兰铅锌矿。生产和销售的主要矿产品包括铜、钴、钼、铅、锌等品种的精矿、阴极铜和氢氧化钴。2020 年公司主营的矿产品铜、钴、钼、铅、锌产品价格整体处于先降后升的趋势，其中铜产品的价格较 2019 年铜产品年均价格有所上涨，钼、钴、铅、锌产品的价格较 2019 年产品均价均出现不同程度的下跌。截至报告期末，前述矿山保有资源/储量主要包括铜约 844 万吨、钴约 64 万吨、钼约 66 万吨，其中，铜、钴、钼保有储量在国内同行业处于领先地位，矿山自产铜、钼产能已居国内同行业前列。

2.5.2 金融业务。2020 年，受全球疫情冲击，世界经济严重衰退，产业链供应链循环受阻，国际贸易投资萎缩，大宗商品市场动荡。国内消费、投资、出口下滑，就业压力显著加大，企业特别是民营企业、中小微企业困难凸显。政府继续推行积极的财政政策和稳健的货币政策，出台一系列金融货币政策，加快地方政府专项债券发行使用，发行抗疫特别国债，减税降费，优化保险公司权益类资产配置监管，推进金融基础设施互联互通等工作。在经济开始稳步复苏后，政策层面也开始转向防风险，中央多次提及打击“空转套利”和“浑水摸鱼”现象，央行也开始边际收紧流动性保证

了我国金融运行的总体平稳。

公司金融业务一直遵循围绕主业开展业务的原则，与公司主业形成战略协同作用。目前主要涉及信托、基金、保理、保险经纪以及融资租赁等业务，构建了以中铁信托有限责任公司（以下简称“中铁信托”）、中铁财务有限责任公司、中铁资本有限公司为代表的多层次、广覆盖、差异化的“金融、类金融”机构服务体系。三家金融企业坚持服务主业价值、满足市场经营需求与企业战略发展有机结合的理念，制定基于提升主业价值最大化的战略实施途径和资源配置方案，以产生协同效应、实现公司整体最大化利益为目标。中铁信托作为公司重要的信托业务平台，在业界享有良好声誉，在中国银行保险监督管理委员会及中国信托业协会的评级保持在行业前列。

2.5.3 物资贸易业务。公司物资贸易业务是由公司所属各级物贸企业依托全公司生产经营主业所形成的需求优势、服务优势以及集中采购供应所形成的资源渠道优势而开展的贸易业务，以公司内部贸易为主，适度开展对外经营。公司全资子公司中铁物贸集团有限公司建立了面向全国的经营服务网络，与国内大型的钢材、水泥、石油化工、“四电”器材、建筑装饰材料等生产企业建立了良好的合作关系，开展公司层面的主要物资集中采购供应，并向国内其他建筑企业供应物资。

2.5.4 基础设施运营业务。公司通过投资建设方式获取经营性轨道交通、高速公路、水务等项目的特许经营权，通过提供运营管理服务获取政府付费和可行性缺口补助或按照相关标准向使用者收取费用等方式获取经营收益。公司运营基础设施项目主要包括轨道交通、高速公路、水务、市政道路、产业园区、地下管廊等类型，运营期在8至40年之间。随着公司承揽的PPP（BOT）投资类项目相继建成进入运营期，公司PPP（BOT）运营业务收入及利润总体呈增长态势。

3. 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：千元 币种：人民币

	2020年	2019年		本年比上年 增减(%)	2018年
		调整后	调整前		
总资产	1,200,122,108	1,056,185,927	1,056,185,927	13.63	942,676,101
营业收入	971,404,889	848,440,346	848,440,346	14.49	737,713,851
归属于上市公司股东的净利润	25,187,793	23,677,567	23,677,567	6.38	17,198,138
归属于上市公司股东的扣除	21,835,586	17,893,515	17,893,515	22.03	15,863,469

非经常性损益的净利润					
归属于上市公司股东的净资产	255,344,830	221,457,841	221,457,841	15.30	191,782,332
经营活动产生的现金流量净额	30,994,071	22,197,786	22,197,786	39.63	11,961,697
基本每股收益(元/股)	0.963	0.950	0.950	1.37	0.718
稀释每股收益(元/股)	0.963	0.950	0.950	1.37	0.718
加权平均净资产收益率(%)	11.85	12.84	12.84	减少0.99个百分点	10.81

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	156,348,355	258,581,534	271,601,125	284,873,875
归属于上市公司股东的净利润	3,585,324	8,111,942	6,562,896	6,927,631
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	3,484,270	7,046,947	6,527,206	4,777,163
经营活动产生的现金流量净额	-38,846,596	-11,926,846	12,964,304	68,803,209

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4. 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数(户)							571,235
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)							572,148
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限条件的股份数量	质押或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国铁路工程集团有	0	11,598,764,390	47.21	0	无	0	国有

限公司							法人
HKSCC Nominees Limited	-47,000	4,008,792,799	16.32	0	无	0	其他
中国证券金融股份有限公司	0	683,615,678	2.78	0	无	0	国有法人
中国国新控股有限责任公司	0	387,050,131	1.58	0	无	0	国有法人
中国长城资产管理股份有限公司	0	372,192,507	1.51	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	94,638,904	305,635,916	1.24	0	无	0	其他
中央汇金资产管理有限责任公司	0	235,455,300	0.96	0	无	0	国有法人
中国东方资产管理股份有限公司	0	223,271,744	0.91	0	无	0	国有法人
中国国有企业结构调整基金股份有限公司	-1,672,500	221,623,899	0.90	0	无	0	国有法人
农银资本管理有限公司—穗达（嘉兴）投资合伙企业（有限合伙）	0	178,138,508	0.72	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司第一大股东中国铁路工程集团有限公司与上述其他股东之间不存在关联关系，也不属于一致行动人。公司未知上述其他股东是否存在关联关系或一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

注：1. 中国铁路工程集团有限公司持有本公司股份总数为 11,598,764,390 股，其中 A 股 11,434,370,390 股，H 股 164,394,000 股。

2. HKSCC Nominees Limited（香港中央结算（代理人）有限公司）持有的 H 股股份为代表多个客户持有，并已扣除中国铁路工程集团有限公司持有的 H 股股份数量。

3. 香港中央结算有限公司持有的 A 股股份为代表多个客户持有。

4. 表中数据来自于公司 2020 年 12 月 31 日股东名册。

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5. 公司债券情况

5.1 公司债券基本情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易场所
2010 年中国中铁股份有限公司公司债券 (第一期)	10 中铁 G2	122046	2010/1/27	2020/1/27	0	4.88	单利按年计息, 不计复利。每年付息一次, 到期一次还本, 最后一期利息随本金一起支付。	上海证券交易所
2010 年中国中铁股份有限公司公司债券 (第二期)	10 中铁 G3	122054	2010/10/19	2020/10/19	0	4.34		
	10 中铁 G4	122055	2010/10/19	2025/10/19	35	4.5		
中国中铁股份有限公司公开发行 2016 年公司债券 (第一期)	16 铁工 01	136199	2016/1/28	2021/1/28	11.35	3.9		
	16 铁工 02	136200	2016/1/28	2026/1/28	21.1	3.8		
中国中铁股份有限公司公开发行 2019 年公司债券 (第一期)	19 铁工 01	155127	2019/1/17	2022/1/17	25	3.68		
中国中铁股份有限公司公开发行 2019 年公司债券 (第二期)	19 铁工 03	155331	2019/4/15	2022/4/15	1.47	2.7		
	19 铁工 04	155332	2019/4/15	2022/4/15	22	3.7		
中国中铁股份有限公司公开发行 2019 年公司债券	19 铁工 05	155512	2019/7/16	2022/7/16	19	3.59		
	19 铁工	155513	2019/7/16	2024/7/16	11	3.99		

(第三期)	06							
中国中铁股份有限公司 2020 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券(第七期)	20 铁工 Y13	175348	2020/10/29	本期债券基础期限为 1 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期(即延长 1 年)，在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期	9	3.62	单利按年计息，不计复利。如公司不行使递延支付利息权，则每年付息一次；如公司行使递延支付利息权，则每笔递延利息在递延期间按当期票面利率累计计息。最后一期利息随本金一起支	
中国中铁股份有限公司 2020 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券(第六期)	20 铁工 Y11	175212	2020/10/19	本期债券基础期限为 2 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期(即延长 2 年)，在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期	20	4.2		
中国中铁股份有限公司 2020 年面向专业投资者公开发行永续期公司债券(第七期)	20 铁工 Y14	175349	2020/10/29	本期债券基础期限为 3 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期(即延长 2 年)，在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期	20	3.94		
中国中铁股份有限公司公开发行 2018 年永续期公司债券(第一期)	18 铁工 Y1	136924	2018/11/6	本期债券基础期限为 3 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期(即延长 2 年)，在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期	23	4.69		
中国中铁股份有限公司公开发行	18 铁工 Y3	136921	2018/11/15	本期债券基础期限为 3 年，在约定的基础期限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期(即延长 2 年)，在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期	12	4.59		

2018 年可续期公司债券（第二期）				末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个周期（即延长 3 年），在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期			付。
中国中铁股份有限公司公开发行 2018 年可续期公司债券（第三期）	18 铁工 Y6	136902	2018/11/27		16	4.55	
中国中铁股份有限公司公开发行 2018 年可续期公司债券（第四期）	18 铁 Y09	155982	2018/12/18		12	4.55	
中国中铁股份有限公司 2020 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第一期）	20 铁工 Y1	163555	2020/5/27		26	3.11	
中国中铁股份有限公司 2020 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第二期）	20 铁工 Y3	163639	2020/6/16		20	3.5	
中国中铁股份有限公司 2020 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第三期）	20 铁工 Y5	163690	2020/6/24		10	3.6	
中国中铁股份有限公司 2020 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第四期）	20 铁工 Y7	163769	2020/7/24		35	3.95	
中国中铁股份有限公司 2020 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第五期）	20 铁 Y09	175025	2020/8/19		35	3.95	
中国中铁股份有限公司 2020 年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第六期）	20 铁 Y12	175213	2020/10/19		10	4.47	
中国中铁股份有限公司公开发行 2018 年可续期公司债券（第一期）	18 铁工 Y2	136925	2018/11/6		7	4.99	

中国中铁股份有限公司公开发行2018年可续期公司债券（第二期）	18 铁工 Y4	136922	2018/11/15	限末及每个续期的周期末，发行人有权行使续期选择权，于发行人行使续期选择权时延长 1 个 周期(即 延 长 5 年)，在发行人不行使续期选择权全额兑付时到期	18	4.9		
中国中铁股份有限公司公开发行2018年可续期公司债券（第三期）	18 铁工 Y7	136903	2018/11/27		14	4.8		
中国中铁股份有限公司公开发行2018年可续期公司债券（第四期）	18 铁 Y10	155983	2018/12/18		8	4.78		
中国中铁股份有限公司2020年面向专业投资者公开发行可续期公司债券（第二期）	20 铁工 Y4	163640	2020/6/16		15	3.99		

5.2 公司债券付息兑付情况

公司2010年公司债券和2016年公司债券（第一期）均为单利按年计息，不计复利。每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金一起支付。报告期内，公司严格按照债券发行时付息日的约定，于2020年1月28日向16铁工01、16铁工02两个品种的投资者支付了债券利息。于2020年10月19日向中铁G3的投资者支付了债券本金和利息，向中铁G4的投资者支付了债券利息，于2021年1月27日向16铁工01的投资者支付了债券本金和利息，向16铁工02的投资者支付了债券利息。

公司2018年四期可续期公司债券在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。报告期内，公司严格按照债券发行时付息相关约定，于2020年11月6日向18铁工Y1、18铁工Y2的投资者支付了债券利息；于2020年11月16日向18铁工Y3、18铁工Y4的投资者支付了债券利息；于2020年11月27日向18铁工Y6、18铁工Y7的投资者支付了债券利息；于2020年12月18日向18铁Y09、18铁Y10的投资者支付了债券利息。

公司2019年三期公司债券均为单利按年计息，不计复利。每年付息一次，到期一次还本，最后一期利息随本金一起支付。报告期内，公司严格按照债券发行时付息日的约定，于2020年1月17日向19铁工01的投资者支付了债券利息；于2020年4月15日向19铁工03、19铁工04的投资者支付了债券利息；于2020年7月16日向19铁工05和19铁工06的投资者支付了债券利息。

公司 2020 年七期可续期公司债券在公司不行使递延支付利息权的情况下，每年付息一次。报告期内，公司严格按照债券发行时付息相关约定，20 铁工 Y1、20 铁工 Y3、20 铁工 Y4、20 铁工 Y5、20 铁工 Y7、20 铁 Y09、20 铁 Y11、20 铁 Y12、20 铁 Y13 和 20 铁 Y14 尚未到付息日。

5.3 公司债券评级情况

2020 年 4 月，联合信用评级有限公司对公司主体长期信用状况及发行的 2010 年公司债券（10 中铁 G3、10 中铁 G4）、2016 年公司债券（16 铁工 01、16 铁工 02）、2018 年可续期公司债券（18 铁工 Y1、18 铁工 Y2、18 铁工 Y3、18 铁工 Y4、18 铁工 Y6、18 铁工 Y7、18 铁 Y09、18 铁 Y10）以及 2019 年公司债券（19 铁工 01、19 铁工 03、19 铁工 04、19 铁工 05、19 铁工 06）进行了跟踪评级，并于 2020 年 4 月 15 日出具了《中国中铁股份有限公司公司债券 2020 年跟踪评级报告》和《中国中铁股份有限公司可续期公司债券 2020 年跟踪评级报告》。公司于 2020 年 4 月 16 日在上海证券交易所网站发布了上述跟踪报告。上述跟踪评级报告显示，公司主体长期信用等级维持“AAA”，评级展望维持“稳定”。公司发行的“10 中铁 G3”“10 中铁 G4”、“16 铁工 01”“16 铁工 02”“18 铁工 Y1”“18 铁工 Y2”“18 铁工 Y3”“18 铁工 Y4”“18 铁工 Y6”“18 铁工 Y7”“18 铁 Y09”“18 铁 Y10”“19 铁工 01”“19 铁工 03”“19 铁工 04”“19 铁工 05” 和“19 铁工 06”信用等级为“AAA”。

5.4 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

主要指标	2020 年	2019 年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	73.90	76.76	-2.86
EBITDA 全部债务比	16.03	15.18	0.85
利息保障倍数	3.99	3.98	0.01

三 经营情况讨论与分析

2020 年，受新冠肺炎疫情冲击，国内外经济形势严峻复杂。国际方面，全球经济承受巨大压力，主要发达经济体均呈现不同程度的萎缩，全球经济复苏的道路艰难而漫长。国内方面，受益于国家得力的疫情防控举措，中国成为全球唯一实现增长的主要经济体，新发展格局成效初显，但经济发展面临新的风险挑战，经济下行压力仍然较大。

2020 年，全公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，认真落实党中央、国务院和国

资委各项决策部署，聚焦“六稳六保”，坚持高质量发展理念，坚持疫情防控与生产经营两手抓、两不误，公司改革发展稳中有进，市场经营再创佳绩、创新创效成果丰硕、风险防控成效显著、生产经营稳中向好、社会责任担当有为、品牌效应日益增强。

全年，公司多项业绩指标连续创历史最好水平，实现新签合同额 26,056.6 亿元，同比增长 20.4%；营业总收入 9,747.49 亿元，同比增长 14.56%；净利润 272.49 亿元，同比增长 7.37%；归属于母公司股东的净利润 251.88 亿元，同比增长 6.38%；息税折旧摊销前利润（EBITDA）553.23 亿元，同比增长 3.60%。总资产周转率由 0.85 次提高至 0.86 次，应收账款周转率由 7.72 次提高至 8.68 次，资产周转效率进一步提升；资产负债率 73.90%，圆满完成了年度预算管控目标。

——**持续推动全面深化改革，抓铁留痕、革故鼎新，打牢高质量发展基石。**公司认真贯彻深化国企改革三年专项行动方案的部署，落实对标世界一流管理提升行动，坚持市场导向、问题导向，持续纵深促进改革。一是优化完善公司治理体系，坚持党的领导与完善公司治理有机统一，公司治理结构科学合理；以《公司章程》为纲领的公司治理制度体系建设更加完善，“权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡”的公司治理机制更加成熟，决策执行与监管更加高效；二是深化组织机构改革，优化管理、经营体系，系统推进“瘦身健体”，建立管理创新平台，推动治理体系和能力现代化建设，提升治理效能。稳步推进混合所有制改革、“双百行动”，中铁大桥院、中铁装备入选“科改示范企业”，打造改革尖兵，激发前进动力；三是推动业务结构改革，优化水务环保、设计咨询、工业制造等业务专业化布局，并购整合中铁装配及中铁长江院、中铁水利院，实现优势互补、增强综合实力，实现优质资源围绕主业、聚力发展。

——**持续改善市场化经营体制机制，奋进有为、久久为功，蓄积可持续发展潜力。**公司始终坚持以市场经营为龙头，深化经营体制机制改革，区域经营、立体经营成效显著，确保在手订单，蓄积发展后劲。一是深化市场化经营机制改革，坚持业绩导向与长远发展相结合，凝心聚力抢抓市场机遇，高端经营、投资拉动持续发力，大项目协作经营成果突出；二是积极参与国家战略，勇挑基础设施补短板、交通强国建设、推动“一带一路”倡议等重要使命，巩固传统领域同时大力开拓新兴市场，在城市综合体、地下综合管廊、海绵城市、水利、环保、新基建等市场实现突破，培育了新的增长极；三是积极推进海外经营体制改革，突出海外“双优”发展，打造“一体两翼

N 驱”发展新阵型，构建“大区+国别+项目”的海外经营管理体系，克服海外疫情严峻形势，海外经营承压奋进；**四是**经营要素配置逐步增强，资质资源储备明显改善，全公司特级资质 75 项，勘察与设计资质 267 项，各类专业职业资格证书保持适度增长、结构持续优化。

——**持续开展降本增效与创新创业，双驱推动、守正创新，增强健康发展原动力。**公司始终坚信创新是牵引发展的第一动力，降本增效是保障发展的活力源泉，通过创新开源、降本节流，保障公司发展始终处于优质健康状态。**一是**提升降本增效的推动力。宏观与微观成本管理双管齐下，有效应对疫情冲击，资金集中、物资采购集中优势持续发挥，成本管理取得实效，经济运行稳健可控。同时积极拓宽优质融资渠道，严格负债规模和负债率双重管控，权益性融资、资产证券化有序推进，融资成本、资产负债率、现金流等财务指标持续改善，全面防范和化解风险，经济质量持续向好；**二是**增强创新创业的牵引力。一手抓管理创新发展软实力，以“管资本”转变推进管控模式创新，以全产业链联动推进商业模式创新，同时推动经营模式、生产组织模式、融资模式、信息化管控模式等系统性创新，充分发掘自身潜能，向管理要效益。一手抓科技创新提升硬实力，认真践行“三个转变”，成立高质量发展科学研究院，打造一批科技创新中心，系统推进核心技术攻关，科创实力稳步提升。年内荣获詹天佑奖 14 项，居建筑央企首位，7 项成果通过国家科技奖公示，获奖总数连续三年居建筑央企第一。

——**持续坚守安全质量和使命责任，不忘初心、担当有为，贯彻践行新发展理念。**2020 年，公司生产经营保持良好势头，践行造福社会、回报股东承诺，展示大国央企的担当作为。**一是**坚持把安全发展作为头等大事，扎实推进安全生产专项整治三年行动，构建风险分级管控和隐患排查双重预防机制，境内外项目建设稳步推进，全年安全生产总体稳定；**二是**工程建设亮点纷呈，建成了一大批国内外广受赞誉的重大工程，全年荣获鲁班奖 12 项，摘得国际桥梁大会（IBC）大奖和国际隧道行业最高殊荣 ITA “攻坚克难”奖，持续为中国路、中国桥、中国隧、中国高铁、中国盾构等国家名片增光添彩；**三是**积极履行社会责任，在抗击疫情工作中勇担重任、逆疫出征，支援火神山、雷神山等一大批疫情防控应急工程和险重任务。在扶贫工作中践行央企责任担当，因地制宜精准施策，构建帮扶长效机制，实现持续创收、造福一方，定点帮扶的 3 个贫困县全部提前脱贫摘帽。在节能环保方面秉持绿色发展理念，投身污染防治攻

坚战，加强节能低碳技术应用，生态环保和节能减排工作显著增强，综合能耗明显下降。

作为负责的上市公司，公司坚持做强企业、回报股东、造福社会，重视股东回报，努力增强市场认同，提振投资信心。2020年，公司首次挺进世界500强前50强，在《工程新闻纪录》(ENR)全球最大承包商中排名第2位；在中央企业业绩考核中，连续7年被国务院国资委评为A类企业；在上市公司信息披露工作评价中，连续7年被上海证券交易所评为A类(优秀)上市公司；在环境保护、社会责任和公司治理(ESG)方面，公司MSCI ESG评级被跨级提升至BB级，提升了公司在国内外资本市场的形象。

(一) 报告期主要经营情况

2020年，公司实现新签合同额26,056.6亿元，同比增长20.4%。其中境内业务实现新签合同额24,694.0亿元，同比增长21.2%；境外业务实现新签合同额1,362.6亿元，同比增长6.8%。截至报告期末，公司未完合同额37,259.7亿元，较2019年末增长10.9%。具体业务新签合同额及年末未完合同额情况如下：

2020年度新签合同额统计表

单位：亿元 币种：人民币

业务类型	2020年 新签合同额	2019 年新签合同额	同比增减	
基础设施建设业务	21,829.2	17,946.3	21.6%	
其中	铁路	3,553.8	3,112.4	14.2%
	公路	4,097.6	3,090.6	32.6%
	市政及其他	14,177.8	11,743.2	20.7%
	其中：城市轨道交通	1,660.4	2,014.0	-17.6%
	市政	4,459.1	4,644.9	-4.0%
	房建	6,106	4,360.3	40.0%
勘察设计与咨询服务	258.6	288.1	-10.2%	
工程设备与零部件制造	542.8	420.9	29.0%	
房地产开发	685.6	696.8	-1.6%	
其他业务	2,740.4	2,296.6	19.3%	
合计	26,056.6	21,648.7	20.4%	

2020年末未完合同额统计表

单位：亿元 币种：人民币

业务类型	2020年末	2019年末	同比增减	
基础设施建设业务	34,939.3	31,641.8	10.4%	
其中	铁路	6,364.7	6,179.5	3.0%
	公路	6,880.2	5,620.0	22.4%

	市政及其他	21,694.4	19,842.3	9.3%
	其中：城市轨道交通	4,460.5	5,009.9	-11.0%
勘察设计与咨询服务		559.0	546.0	2.4%
工程设备与零部件制造		713.5	541.6	31.7%
其他业务		1,047.9	882.6	18.7%
合计		37,259.7	33,612.0	10.9%

(1) 基础设施建设业务

2020年，公司基础设施建设业务新签合同额21,829.2亿元，同比增长21.6%；截至2020年底，公司基础设施建设业务未完合同额34,939.3亿元，较2019年末增长10.4%。**分业务领域来看：**①**铁路业务方面**，受益于川藏铁路等国家大中型铁路项目招标的稳步推进，公司铁路业务新签合同额保持稳定增长，全年完成新签3,553.8亿元，同比增长14.2%；未完合同额6,364.7亿元，同比增长3.0%；在2020年国内大中型铁路建设市场占有率达57.3%，继续保持国内第一。②**公路业务方面**，受益于国内高速公路网络建设的平稳增长以及公司加大以投资模式参与高速公路建设的经营力度，公司公路业务新签合同额增幅较大，全年完成新签4,097.6亿元，同比增长32.6%；未完合同额6,880.2亿元，同比增长22.4%。③**市政及其他业务方面**，随着国内城市群、都市圈和城镇化建设的推进，以及公司城市建设市场开发力度的加强，公司房建业务新签合同额大幅增长，带动整个市政及其他业务新签稳步增长，全年完成新签合同额14,177.8亿元，同比增长20.7%；未完合同额21,694.4亿元，同比增长9.3%。其中，市政业务完成新签合同额4,459.1亿元，同比减少4.0%；房建业务完成新签6,106亿元，同比增长40.0%；城市轨道交通业务新签合同额1,660.4亿元，同比减少17.6%。**分业务模式来看：**2020年，公司通过施工承包模式获取的基建新签合同额为17,531.3亿元，同比增长24.3%；通过投资模式获取的基础设施建设新签合同额4,297.9亿元，同比增长11.8%，基础设施投资业务未完合同额7,462亿元，同比增长26%。

报告期内，公司承建或参建的重点在建项目和投资项目顺利推进。公司参建的世纪工程——川藏铁路先期开工段年内正式开工；设计施工的我国首座跨海公铁两用桥、世界最长跨海峡公铁两用大桥——平潭海峡公铁大桥、参建的智能铁路——京雄城际铁路顺利开通，均入选“央企十大超级工程”；承建的史上最难掘进隧道——大柱山隧道成功贯通、“三场一村”冬奥会场馆进展顺利、中老铁路、雅万高铁、孟加拉帕德玛大桥等海外项目有序推进；参建的世界首座高低矮塔公铁两用斜拉桥——安

徽芜湖长江三桥公路桥、双洮高速公路、商合杭高铁、沪苏通长江公铁大桥、西安地铁 9 号线等一大批重点项目按期建成通车。杨泗港长江大桥等 5 座大桥获国际桥梁大会（IBC）大奖，成贵高铁玉京山隧道摘得国际隧道行业最高殊荣 2020 ITA “攻坚克难”奖。

（2）勘察设计与咨询服务业务

2020 年，公司勘察设计与咨询服务业务新签合同额 258.6 亿元，同比下降 10.2%。主要原因是国际业务同比下降。截至 2020 年末，公司勘察设计与咨询服务业务未完合同额 559 亿元，较 2019 年末增长 2.4%。

报告期内，公司作为川藏铁路雅安至林芝段的总体设计单位，负责雅安至昌都段勘察设计与可研报告已获国家发改委批复，先期开工段已在年内按期开工；参与设计的成渝中线高铁施工图已完成可研评审，成都经达州至万州铁路初步设计已完成，西昆高铁设计工作有序推进。

（3）工程设备与零部件制造业务

2020 年，公司工程设备与零部件制造业务新签合同额 542.8 亿元，同比增长 29.0%，其中，国内新签完成 514.3 亿，海外新签完成 28.5 亿。主要原因是隧道施工专用设备业绩高速增长，新型桥梁铺架设备、交通运输装备、钢结构等经营业绩持续向好，签订了珠三角水资源、新加坡穿岛线、格鲁吉亚公路隧道等多个大订单。截至 2020 年底，公司工程设备与零部件制造业务未完合同额 713.5 亿元，较 2019 年末增长 31.7%。2020 年公司生产销售隧道施工装备 241 台（其中盾构/TBM 新机 124 台，再制造 79 台），新机同比增长 13.8%。

报告期内，公司通过加快市场布局，寻求重点突破，重点围绕桥梁工业化建造、道岔技术进步、工程施工机械和隧道掘进装备关键零部件国产化替代等方向解决制约公司产业发展的技术瓶颈，加强国内市场开拓和覆盖，钢结构、道岔、工程机械、隧道施工装备等主要板块新签合同额均实现 10%以上的增长，中标了芜湖至黄山高速公路桥梁钢结构制造及安装等一批重点项目。

（4）房地产开发业务

2020 年，公司共有房地产二级开发项目 195 个，分布在北京、上海、广州、深圳、天津、杭州等 50 多个城市。报告期内，公司房地产开发业务销售金额 685.6 亿元，同比下降 1.6%。主要原因是受新冠肺炎疫情及地方政府限价政策的影响。销售面积

525.4 万平方米，同比增长 4.5%；开工面积 490.7 万平方米，同比下降 39.2%；竣工面积 681.7 万平方米，同比增长 116.4%。截至 2020 年末，公司在建房地产项目占地面积 4,699 万平方米，持有待开发土地储备面积 1,600.9 万平方米。报告期内，公司在二线城市的项目实现了较好的销售业绩。

(二) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:千元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	971,404,889	848,440,346	14.49
营业成本	874,772,809	765,575,580	14.26
销售费用	5,020,059	4,605,686	9.00
管理费用	22,587,118	22,133,828	2.05
研发费用	21,837,697	16,511,052	32.26
财务费用	5,091,680	5,868,305	-13.23
经营活动产生的现金流量净额	30,994,071	22,197,786	39.63
投资活动产生的现金流量净额	-63,142,713	-40,180,842	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	40,202,659	38,216,634	5.20
研发支出	21,874,151	16,521,349	32.40

2. 收入和成本分析

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:千元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
基础设施建设	844,109,446	773,883,565	8.32	15.38	14.27	增加 0.89 个百分点
勘察设计与咨询服务	16,187,033	11,061,241	31.67	0.09	-5.72	增加 4.22 个百分点
工程设备与零部件制造	23,074,413	18,576,506	19.49	35.94	43.70	减少 4.35 个百分点
房地产开发	49,304,386	37,864,060	23.20	14.58	24.20	减少 5.96 个百分点
其他	42,073,512	34,194,352	18.73	-2.48	1.55	减少 3.22 个百分点
合计	974,748,790	875,579,724	10.17	14.56	14.30	增加 0.20 个百分点

主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
境内	927,663,304	831,962,953	10.32	15.12	14.83	增加0.23个百分点
境外	47,085,486	43,616,771	7.37	4.45	4.96	减少0.44个百分点
合计	974,748,790	875,579,724	10.17	14.56	14.30	增加0.20个百分点

注：本表中的“营业收入”为合并利润表中的“营业总收入”；“营业成本”包含合并利润表中的“营业成本”和“利息支出”

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

基础设施建设是公司营业收入的最大来源，该业务的营业收入主要来自铁路、公路、市政及其他工程建设。2020年，为应对新冠肺炎疫情和国际经济下行压力较大带来的不利影响，国家相继采取了一系列逆周期调节举措，全力稳经济、稳投资、稳增长，给公司带来重大政策利好。同时，公司统筹推进疫情防控和生产经营各项工作，坚持疫情防控和复工复产各项工作齐抓并举，全面推进复工复产，提质增效，公路和市政业务收入均有明显增加，该业务实现营业收入8,441.09亿元，同比增长15.38%；毛利率为8.32%，同比增加0.89个百分点，增加的主要原因是毛利率较高的公路和市政业务收入占比提升。细分来看：铁路业务实现营业收入2,166.18亿元，同比下降3.04%；公路业务实现营业收入1,534.83亿元，同比增长24.34%；市政及其他业务实现营业收入4,740.08亿元，同比增长23.21%。

勘察设计与咨询服务的营业收入主要源于为基础设施建设项目提供全方位的勘察设计与咨询服务、研发、可行性研究和监理服务。2020年，公司克服新冠肺炎疫情的不利影响，积极复工复产，该业务实现营业收入161.87亿元，同比增长0.09%；毛利率为31.67%，同比增加4.22个百分点，增加的主要原因是：①公司深入开展“提质、降本、增效”相关工作，通过提升生产效率、减少勘察设计项目外协使用比例等方式，委外费用大幅下降。②受新冠肺炎疫情影响，现场作业受限，差旅费用下降较大。

工程设备与零部件制造的营业收入主要来自道岔、隧道施工设备、桥梁建筑钢结构、工程施工机械以及铁路电气化器材的设计、研发、制造与销售。2020年，公司积极践行“三个转变”重要指示精神，紧紧抓住新一轮科技与产业革命的战略机遇，优

化产业布局，着力打造世界一流高端装备制造企业，该业务实现营业收入 230.74 亿元，同比增长 35.94%；毛利率为 19.49%，同比减少 4.35 个百分点，减少的主要原因是：①受市场竞争加剧影响，盾构和钢结构制造与安装业务订单价格持续走低。②受原材料和配件价格上涨及委外劳务成本增加较大影响，盾构和钢结构制造与安装业务成本显著攀升。

房地产开发方面，2020 年，公司紧跟国家房地产政策导向，进一步加大房地产板块转型升级、提质增效力度，开拓新的业务发展空间和新的盈利增长点，着力培育房地产业务品牌竞争力，丰富营销模式，努力克服化解房地产调控政策带来的不利影响，加快库存去化进度，该业务实现营业收入 493.04 亿元，同比增长 14.58%；毛利率为 23.20%，同比减少 5.96 个百分点，减少的主要原因是：①受政府限价政策影响，部分项目售价偏低。②部分项目开发周期较长，成本攀升，降低盈利能力。

其他业务方面，2020 年，公司稳步实施有限相关多元化战略，该业务营业收入合计 420.74 亿元，同比下降 2.48%；毛利率为 18.73%，同比减少 3.22 个百分点。其中：①基础设施运营业务实现收入 7.33 亿元，同比下降 75.48%；毛利率为 13.34%，同比减少 34.37 个百分点；收入和毛利率下降较大原因是 2019 年末出售 11 条高速公路控制权所致。②矿产资源业务实现收入 39.46 亿元，同比下降 27.77%；毛利率为 38.21%，同比减少 9.15 个百分点。③物资贸易业务实现收入 182.91 亿元，同比增长 12.96%；毛利率为 5.62%，同比减少 0.41 个百分点。④金融业务实现收入 33.44 亿元，同比增长 36.82%；毛利率为 75.87%，同比减少 4.35 个百分点。

2020 年，从分地区上看，公司营业收入的 95.17%来自于境内地区、4.83%来自于境外地区。公司在境内地区实现营业收入 9,276.64 亿元，同比增长 15.12%；在境外地区实现收入 470.85 亿元，同比增长 4.45%。公司在境内地区的业务实现毛利率 10.32%，同比增加 0.23 个百分点；在境外地区的业务实现毛利率 7.37%，同比减少 0.44 个百分点。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 成本分析表

单位：千元

分行业情况					
分行业	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)

基础设施建设	773,883,565	88.39	677,241,369	88.41	14.27
勘察设计与咨询服务	11,061,241	1.26	11,732,502	1.53	-5.72
工程设备与零部件制造	18,576,506	2.12	12,927,117	1.69	43.70
房地产开发	37,864,060	4.32	30,485,220	3.98	24.20
其他	34,194,352	3.91	33,672,794	4.39	1.55
合计	875,579,724	100.00	766,059,002	100.00	14.30
分产品情况					
分产品	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)
材料费	367,590,865	41.98	315,448,206	41.18	16.53
人工及分包费	364,868,093	41.67	312,103,067	40.74	16.91
机械使用费	34,311,827	3.92	31,665,848	4.13	8.36
其他费用	108,808,939	12.43	106,841,881	13.95	1.84
合计	875,579,724	100.00	766,059,002	100.00	14.30

(4). 主要销售客户及主要供应商情况

前五名客户销售额 2,220.83 万元，占年度销售总额 22.78%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 63.18 万元，占年度销售总额 0.65 %。

前五名供应商采购额 56.25 万元，占年度采购总额 0.64%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 21.03 万元，占年度采购总额 0.24%。

3. 费用

单位:千元 币种:人民币

项目	本期金额	上年同期金额	增长率 (%)
销售费用	5,020,059	4,605,686	9.00
管理费用	22,587,118	22,133,828	2.05
研发费用	21,837,697	16,511,052	32.26
财务费用	5,091,680	5,868,305	-13.23
所得税费用	6,133,626	5,953,772	3.02

2020 年，公司四项费用率为 5.60%，同比减少 0.17 个百分点。四项费用率中：①销售费用率为 0.52%，同比减少 0.02 个百分点；②管理费用率为 2.32%，同比减少 0.28 个百分点；③研发费用率为 2.24%，同比增加 0.30 个百分点；④财务费用率为 0.52%，同比减少 0.17 个百分点。四项费用中：①销售费用同比增长 9.00%，主要原因是加大房地产项目和工业产品销售宣传力度。②管理费用同比增长 2.05%，主要原因是职工薪酬随效益提升正常增长。③研发费用同比增长 32.26%，主要原因是公司持续推进科研技术创新，进一步加大研发投入。④财务费用同比下降 13.23%，主要原因

是利息收入增长较快。利息收入增长原因一是部分金融资产模式基础设施投资项目确认投融资收益，利息收入增加；二是加强现金管理，日均银行存款规模增长较大，银行存款利率有所提升，利息收入增加。

2020年，公司有效所得税率为18.37%，同比减少0.63个百分点。主要原因是进一步享受高新技术企业、西部大开发和研发费用加计扣除等所得税优惠政策。

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

单位：千元

本期费用化研发投入	21,837,697
本期资本化研发投入	36,454
研发投入合计	21,874,151
研发投入总额占营业收入比例（%）	2.25
公司研发人员的数量	27,017
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	9.35
研发投入资本化的比重（%）	0.17

(2). 情况说明

公司作为科技部、国务院国资委和中华全国总工会授予的全国首批“创新型企业”，目前拥有“高速铁路建造技术国家工程实验室”“盾构及掘进技术国家重点实验室”和“桥梁结构健康与安全国家重点实验室”三个国家实验室、10个博士后工作站、1个国家地方联合研究中心(数字轨道交通技术研究与应用国家地方联合工程研究中心)，36个省部级研发中心（实验室），19个国家认定的技术中心和107个省部认定的技术中心，先后组建了20个专业研发中心，并参股建设川藏铁路国家技术创新中心。

报告期内，公司研发课题以川藏铁路建造技术、高速铁路建造技术、桥梁修建技术、隧道与地下工程修建技术、四电工程技术、施工装备及工业产品制造技术、房屋建筑技术、节能减排及其他新领域技术、智能制造及信息化技术等领域为重点，结合公司生产经营实际的需要，以滇中引水工程、成达万铁路、青岛地铁、广州地铁、常泰长江大桥、巢马铁路马鞍山公铁两用长江大桥、新疆引额供水二期输水工程、广深港大湾区高速磁悬浮等重难点工程为依托，重点开展贯通式同相供电装置研制、高速铁路无砟轨道-桥梁结构体系服役性能智能评定和性能提升关键技术研究、智能建造关键技术研究、滇中引水工程建造关键技术研究等课题。报告期内，公司共获得国家科技进步奖6项、技术发明奖1项，中国土木工程詹天佑奖11项，获省部级科技进

步成果奖 345 项，新增授权专利 4,933 项，其中发明专利 676 项，PCT 等海外专利 47 项，“隧道联络通道用盾构机及其联络通道掘进方法”获第二十一届中国专利奖金奖，“整体式无砟轨道”“具备防抬梁和防落梁功能的双曲面球型减隔震支座”“一种用于盾构机刀盘的可转动辐条”等 3 项专利获中国专利优秀奖；获得省部级工法 909 项。

5. 现金流

单位:千元 币种:人民币

现金流量	本期金额	上年同期金额	增长率 (%)
经营活动产生的现金流量净额	30,994,071	22,197,786	39.63
投资活动产生的现金流量净额	-63,142,713	-40,180,842	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	40,202,659	38,216,634	5.20

经营活动产生的现金流量净额为 309.94 亿元，同比多流入 87.96 亿元，主要原因是：①积极加大经营工作力度，预收款项增加。②加强了双清工作力度，加强了现金流规划。③积极开展资产证券化业务，加快了资金回收的进度。

投资活动产生的现金流量净额为-631.43 亿元，同比多流出 229.62 亿元，主要原因是基础设施投资项目投入增加。

筹资活动产生的现金流量净额为 402.03 亿元，同比多流入 19.86 亿元，主要原因是外部借款规模和少数股东投资增加所致。

(三) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(四) 资产、负债情况分析

1. 资产及负债状况

单位：千元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
货币资金	174,768,285	14.56	158,158,434	14.97	10.50
长期股权投资	78,497,380	6.54	60,027,050	5.68	30.77
无形资产	77,620,259	6.47	39,894,344	3.78	94.56
其他非流动资产	122,257,468	10.19	93,927,025	8.89	30.16
应付票据	77,353,532	6.45	65,718,188	6.22	17.70
合同负债	124,659,610	10.39	110,369,928	10.45	12.95
长期借款	119,970,402	10.00	75,048,430	7.11	59.86

其他说明

2020 年，公司立足新发展阶段，贯彻新发展理念，融入新发展格局，坚持稳中求

进工作总基调，以推动高质量发展为主题，以转型升级为主线，以改革创新为根本动力，持续深入推进降杠杆减负债工作。截至2020年12月31日，公司资产负债率（总负债/总资产）为73.90%，较2019年末的76.76%减少2.86个百分点。

截至2020年12月31日，货币资金余额为1,747.68亿元，较上年末增长10.50%。增长的主要原因是：①积极开展资产证券化业务。②收取业主的预收工程款、预收售楼款等增加。

截至2020年12月31日，长期股权投资余额为784.97亿元，较上年末增长30.77%。增长的主要原因是随着基础设施投资项目投资规模加大，股权投资相应增加。

截至2020年12月31日，无形资产余额为776.2亿元，较上年末增长94.56%。增长的主要原因是建设期的无形资产模式基础设施投资项目投资规模增加。

截至2020年12月31日，其他非流动资产余额为1,222.57亿元，较上年末增长30.16%。增长的主要原因是建设期的金融资产模式基础设施投资项目投资规模增加。

截至2020年12月31日，应付票据余额773.54亿元，较上年末增长17.70%。增长的主要原因是公司充分利用自身良好的商业信用，推进票据手段结算。

截至2020年12月31日，合同负债余额为1,246.6亿元，较上年末增长12.95%。增长的主要原因是：①公司加大了房地产项目营销力度，预收售楼款增加。②随着公司规模扩大，预收工程款相应增加。

截至2020年12月31日，长期借款余额为1,199.7亿元，较上年末增长59.86%。增长的主要原因是为匹配基础设施投资项目的投资需求。

2020年，公司银行借款的年利率为0.75%至9.55%（2019年为0.75%至9.50%），长期债券的固定年利率为2.14%至4.50%（2019年为2.88%至4.88%），其他长期借款的年利率为3.85%至7.00%（2019年为4.85%至7.00%）。2020年12月31日和2019年12月31日，公司银行借款中的定息银行借款分别为530.91亿元和711.48亿元，浮息银行借款分别为1,293.76亿元和935.27亿元。

2. 截至报告期末主要资产受限情况

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	29,304,573	保证金、存放中央银行法定准备金和到期日为三个月以上的定期存款等
应收票据	309,900	借款质押
存货	37,370,426	借款抵押

合同资产	34,841,840	借款质押
长期应收款	13,497,862	借款质押
固定资产	1,021,948	借款抵押
无形资产	51,300,387	借款抵押、质押
合计	167,646,936	/

(五) 公司关于未来发展的讨论与分析

1. 行业格局和趋势

受2020年全球新冠肺炎疫情的持续影响，2021将是经济复苏的关键之年，世界正处于百年未有之大变局，国际机制和秩序正在重构，大国关系处在深刻调整中。当前和今后一个时期，双循环新发展格局正加速构建，我国经济稳中向好、长期向好的基本趋势没有变。

一是系列国家战略和新型城镇化等部署为基建行业未来向好发展奠定了坚实基础。京津冀协同发展、长三角一体化发展、粤港澳大湾区建设等区域发展战略，生态文明、交通强国、海洋强国、乡村振兴等系列国家重大战略加快推进。“两新一重”市场空间巨大，川藏铁路、西部陆海新通道、国家水网等重大工程加快开工建设，为企业带来较大业务增量空间。

二是建筑业供给侧改革深入推进。工程总承包、全过程工程咨询等项目组织模式加快发展，新技术、新材料、新工艺对传统建筑生产方式带来深刻影响，建筑企业资质改革加快推进，建筑产业工人加快培育，为企业高质量发展创造良好环境。

三是积极的财政政策将深化提质增效、更可持续，稳健的货币政策将更加灵活精准、合理适度。重点向民生工程及重大项目建设倾斜，推动经济社会持续向好发展，兼顾处理好稳增长、保就业、调结构、防风险、控通胀的关系，保持货币供应量和社会融资规模增速同名义经济增速基本匹配，保持宏观杠杆率基本稳定。

四是承压的固定资产投资仍将地位稳固。出口和消费遇阻背景下，投资仍将持续发力。基础设施投资呈现区域性、结构性机会，中西部空间较大，新型基础设施、民生公共设施、交通水利等重大工程需求旺盛。房地产投资伴随城镇化率提升及经济社会发展，仍将维持在合理增长区间。先进制造业相关投资受益于政策推动，将迎来快速发展。

五是新一代信息技术加快发展。以绿色建筑、智慧建筑、数字化建造等为代表的新技术应用快速推广，涵盖科研、设计、生产加工、施工装配、运营等全产业链融合一体的智能建造产业体系加快构建，为企业数字化转型提供助力。国民经济“十四五”发展规划纲要把技术创新摆在首要位置，突出强调企业创新主体地位，企业技术创新迎来新一轮的政策机遇期。

六是建筑业市场规模持续扩大，但增速将在波动中

下滑。2020年全国建筑业总产值26.4万亿元，同比增长6.2%，建筑业伴随城镇化水平的提升，规模仍将持续扩大，在国民经济中的支柱地位将进一步巩固，但增速将放缓。**七是**创新驱动加强，高质量发展成为主题。建筑工业化、数字化、智能化水平显著提高，建筑业发展将逐步由投资、劳动等要素驱动向创新驱动转变，将推动行业由粗放向集约转型，建筑业高质量发展成为大势所趋。**八是**结构调整加快，新兴市场领域成为重点。建筑业发展结构将由增量扩张为主转向调整存量、做优增量并举，在稳定发展传统细分领域的基础上，将加快向“两新一重”等基础设施、生态环保以及建筑产品的更新改造维养等领域转变。**九是**模式变革加速，一体化发展成为趋势。建设工程投资建设模式、项目生产组织模式将加速变革，投资多元化、投建营一体化将成为主流。PPP仍将在公共产品供给中发挥重要作用，工程总承包、全过程工程咨询等模式将加速推进。**十是**行业竞争加剧，能力提升成为关键。建筑企业竞争格局加速变化，行业壁垒正被打破，行业竞争越来越多地向人才、技术、资源、品牌、资本等要素倾斜，加快技术和管理创新、实施产融结合、全方位提升企业经营生产能力成为制胜关键。

总体来看，建筑市场持续健康发展的基本面并没有改变，我们仍将处于重要的战略机遇期，未来我们将继续坚定信心，推进深化改革，加快转型升级，努力把公司做强、做优、做大。

2. 公司发展战略

党的十九届五中全会指出，当前和今后一个时期，我国发展仍然处于重要战略机遇期，但机遇和挑战都有新的发展变化。当今世界正经历百年未有之大变局，国际力量对比深刻调整，不稳定性不确定性明显增加。我国已转向高质量发展阶段，经济长期向好，市场空间广阔，发展韧性强劲，同时发展不平衡不充分问题仍然突出，重点领域关键环节改革任务仍然艰巨。

“十四五”战略目标：公司将全面迈向高质量发展阶段，发展质量进入行业前列，初步建成具有全球竞争力的世界一流综合型建筑产业集团；努力在以下方面取得新成效：经济运行总体平稳，产业布局更加优化，竞争实力再上台阶，盈利能力显著提高，治理体系运转高效，资本运作更趋成熟，创新引领动力增强，品牌价值充分彰显，员工福祉全面提升。

各业务板块战略目标：基础设施建设业务要保持世界最大交通基础设施建设企业

地位，产业链覆盖建筑业全领域，实现“投建营”一体化发展。勘察设计与咨询服务业务要牢牢占据技术高地，始终引领行业发展方向，同时要充分发挥牵引带动作用，提升产业链协同发展能力。工程设备和零部件制造业务要成为全球基建高端装备领导品牌，服务公司向建筑工业化转型。房地产开发业务要专注成为城市综合开发运营商，在文旅、康养、会展、TOD、产城融合等领域形成中铁特色，创出核心品牌。

2021年是“十四五”的开局之年，也是公司改革发展进入新阶段、开启新征程的起步之年，公司发展仍然处于重要战略机遇期。公司将进一步把握时间窗口、抓住有利时机、扭住战略目标，因势而动、顺势而为、乘势而上，努力实现更高质量、更有效率、更可持续、更加安全的发展。

3. 经营计划

截至报告期末，公司实现营业总收入 9,747.49 亿元，完成年初计划 9,000 亿元的 108.31%；营业成本（含利息支出）8,755.8 亿元，占年初预计成本 8,080 亿元的 108.36%；四项费用 545.37 亿元，占年初预计四项费用 530 亿元的 102.90%；新签合同额 26,056.6 亿元，完成年度计划 22,000 亿元的 118.44%。

2021年公司计划实现营业总收入约 9,830 亿元，营业成本约 8,847 亿元，四项费用约 532 亿元，预计新签合同额约 26,400 亿元。公司将根据市场变化和计划执行情况适时调整经营计划。

4. 可能面对的风险

公司可能面对的风险包括日常业务过程中的投资风险、国际化风险、现金流风险、安全生产、质量及环保风险和重大疫情防控风险。

4.1 投资风险：由于外界不可控因素、项目投资前未经充分研究论证、项目实施管理不到位、外部宏观环境政策等因素的重大变化带来的投资效果不确定性，导致公司投资回报低于预期目标或投资失败的风险。

4.2 国际化风险：由于受国际政治形势、外交政策变化、政府行政干预、经济、社会、环境或技术变化等因素的影响，以及不同文化之间产生的冲突，致使公司海外合规风险和海外投资、承包项目不能正常履约的风险。

4.3 现金流风险：如对于现金流管理不当，无法满足经营中及时付款、投资支出或及时偿还公司债务的要求，导致公司面临经济损失或者信誉损失的风险。

4.4 安全生产、质量及环保风险：在管理制度执行、措施落实、技术管理部、分

包管理、设备管理、人员管理、事故处理等方面由于缺乏有效管理，而可能导致公司产品质量存在瑕疵，发生重大生产安全、环保事故，致使公司面临品牌形象受损、经济损失以及遭受外部监管处罚的风险。

4.5 重大疫情防控风险：由于出现不可控重大影响，有些国家及地方政府出台政策将重大疫情发生视为安全事故，采取严厉管控处罚措施，造成公司在建项目不能正常施工，甚至出现停工现象，给公司带来较大的合同履行以及经济利益遭受重大损失的风险。

为了防范各类风险的发生，公司通过建立和运行内部控制体系，把各类风险对接各项业务流程，据此分解辨识业务流程关键控制点，制定具体控制措施，建立流程关键控制文件，落实各类风险和关键控制点的责任，与日常管控工作紧密结合，控制风险发生因素和要件。严格前期可研、策划、审核、审计、审批和决策等重要管控环节，加强过程控制和后评估工作，做好应对风险发生的策略和应急预案，保证了公司各类风险的整体可控。

(六) 导致暂停上市的原因

适用 不适用

(七) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

(八) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

2020年6月19日，财政部发布了《关于印发〈新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定〉的通知》（以下简称“通知”），对于由新冠肺炎疫情直接引发的、分别与承租人和出租人达成的且仅针对2021年6月30日之前的租金减免，可采用上述通知中的简化方法进行处理。根据汇总结果，经分析，上述通知对公司2020年度财务报表无重大影响。

2020年12月11日，财政部发布了《企业会计准则实施问答》，其中规定：根据《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》（财会〔2017〕7号）、《企业会计准则第14号—收入》（财会〔2017〕22号）的有关规定，合同资产发生减值的，企业按应减记的金额，借记“资产减值损失”科目，贷记“合同资产减值准备”科目；转回已计提的资产减值准备时，做相反的会计分录。根据财政部发布的《企业会计准则实施问答》，公司将原计入信用减值损失项目的合同资产减值损失重分类至资产减值损失项目。同时，对于比较期间的财务影响进行追溯调整，具体调整科目明细详见下表：

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称	影响金额(千元)
		2019 年度
本公司原计入信用减值损失项目的合同资产减值损失重分类至资产减值损失项目。	信用减值损失	433,228
	资产减值损失	-433,228

(九) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(十) 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

本年度新纳入合并范围的子公司主要有中铁装配式建筑股份有限公司、中铁长江交通设计集团有限公司、中铁水利水电规划设计集团有限公司。